

СЕКЦІЯ 11. ІННОВАЦІЙНИЙ РОЗВИТОК

Альошин С. Ю.
*асистент кафедри економічного аналізу та обліку
Національного технічного університету
«Харківський політехнічний інститут»
м. Харків, Україна*

МЕХАНІЗМ УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМ РОЗВИТКОМ ПРОМИСЛОВОГО ПІДПРИЄМСТВА НА ЗАСАДАХ КОНТРОЛІНГУ

Сучасні тенденції посилення динамічності та невизначеності в усіх сферах функціонування вітчизняної промисловості висувають нові вимоги до якості управлінської діяльності як одного з головних факторів забезпечення сталого інноваційного розвитку сучасних підприємств. Однак, як слушно зазначає М.Є. Адамів [1, с. 8], необхідною умовою забезпечення максимальної ефективності управлінської діяльності є реалізація завершеної технології менеджменту, що ґрунтується на достатньому інформаційному забезпеченні та потребує відповідних часових затрат на її здійснення. На важливості інформаційного забезпечення процесу управління інноваційним розвитком наголошують також інші вітчизняні науковці, зокрема С.М. Ілляшенко [2, с. 44). В цьому контексті автором пропонується використовувати контролінг як інтегровану систему управління підприємством, що має забезпечити інформаційно-аналітичну підтримку прийняття управлінських рішень щодо його інноваційного розвитку. Зазначимо, що розробка та впровадження сучасних механізмів управління розвитком промислових підприємств повністю відповідає Концепції Загальнодержавної цільової програми розвитку промисловості на період до 2020 року [3].

На основі проведеного дослідження автором сформовано власне розуміння поняття «контролінг»: це інтегрована система управління підприємством, що через інформаційно аналітичну підтримку процесів прийняття та реалізації управлінських рішень забезпечує ефективне функціонування підприємства в довгостроковій перспективі та досягнення поставлених цілей на різних ієрархічних рівнях (стратегічному, оперативному). Загальною метою використання контролінгу в системі управління інноваційним розвитком є підвищення ефективності впровадження інноваційних процесів на підприємстві в контексті забезпечення конкурентоспроможності останнього.

Запропонований автором механізм управління інноваційним розвитком промислового підприємства на засадах контролінгу ґрунтується на теоретичних аспектах сучасних концепцій контролінгу, його принципах (адаптивності, цілеспрямованості, синергетичності тощо), функціях (методична, контрольна, аналітична, комунікаційна, планування, підтримки процесу прийняття рішень) та методичному інструментарії та включає в себе: обґрунтування необхідності застосування інструментарію контролінгу в управлінні інноваційним розвитком промислового підприємства; формування теоретико-методичного забезпечення управління інноваційним розвитком промислового підприємства на засадах контролінгу; формування системи показників діагностики та безпосередньо діагностику стану інноваційного розвитку промислового підприємства; прогнозування майбутніх явищ в інноваційному розвитку промислового підприємства; прийняття відповідних рішень на засадах контролінгового забезпечення.

Таким чином, запропонований механізм має підвищити ефективність впровадження інноваційних процесів на промисловому підприємстві через надання необхідного інформаційно аналітичного забезпечення для прийняття обґрунтованих управлінських рішень.

Список літератури:

1. Адамів М.С. Антисипативне планування діяльності підприємств в умовах невизначеності / М.С. Адамів // Вісник економічної науки України. – 2013. – №1. – С. 8-12.
2. Ілляшенко С.М. Управління інноваційним розвитком: Навчальний посібник / С.М. Ілляшенко / 2-ге вид., перероб. і доп. – Суми: ВТД «Університетська книга», 2005. – 324 с.
3. Концепція Загальнодержавної цільової економічної програми розвитку промисловості на період до 2020 року: Розпорядження Кабінету Міністрів України від 17.07.2013 за №603 р [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://search.ligazakon.ua/l_doc2.nsf/link1/KR130603.html – Назва з титулу екрану.